



Hållbarhets- rapport 2019

Från Intresseorganisationen Ettanfotboll





Innehåll

- 5 Vår strävan – att bli Nordens Mest Hållbara Liga
- 8 Det här är Ettan
- 10 Siffror
- 14 Hållbarhet
- 16 Fotboll och hållbarhet
- 17 Internationellt hållbarhetsarbete
- 18 Fotbollens bidrag till samhället kan värderas
- 20 Hållbarhetsarbetet
- 23 Ettanfotbolls hållbarhetsprofil
- 24 Intressenter och väsentlighetsanalys
- 26 Hållbarhetsstrategi, kriterier och mål
- 30 Resultat för Ettanfotbolls hållbarhetsarbete 2019
- 34 Riskhantering
- 36 Nordens mest hållbara och klimatsmarta liga
- 41 Exempel på samhällsnytta utanför kärnverksamheten
- 45 Utmaningar
- 45 Framtida utveckling
- 48 Slutord
- 49 Referenser

Ligan precis under Superettan. Din ort, ditt lag. Så mycket hjärta. Första matchen med dottern. Den värsta huliganen är Barbro 62 år. Att stötta toppen är enkelt. Att stötta från grunden och upp är en större utmaning. Den lokala känslan är oslagbar. Det är här talangerna lär sig flyga.

Välkommen till Ettanfotboll.

Vår strävan – att bli Nordens Mest Hållbara Liga



Dessa rader skrivs i en väldigt speciell tid. Corona/ Covid-19 pandemin och dess följdverkningar påverkar alla delar av samhället dramatiskt. Vi lever våra liv med iakttagande av restriktioner. Sjukvården är under hård belastning. Företag går omkull och människor blir arbetslösa. Självklart påverkas också fotbollen. Säsongen kom igång två månader senare än planerat och förbudet mot evenemang som samlar fler än 50 personer medför att vi spelar utan publik tillsvidare.

Föreningarna i Ettan har lidit stort ekonomiskt, när man inte kunnat genomföra inkomstbringande arrangemang som cuper, större idrottsevenemang, loppmarknader, etc, och när sponsorer som lider av de ekonomiska följdverkningarna av coronapandemin hoppar av. I april uppskattade vi skadan till mer än 50 MSEK i förlorade intäkter fram till och med juni. När säsongen är slut kommer det sannolikt att vara mer än det dubbla.

Våren 2019 presenterade vi vår första Hållbarhetsrapport; den första för en liga i Sverige och som därmed också rönt stor uppmärksamhet; i media bl a genom inslag i Viasats Champions League studio och under Almedalsveckan, i Aktuell Hållbarhet.

Från och med 2020 driver vi allt utvecklingsarbete i ligan – i de utvecklingsprogram vi driver med var och en av våra föreningar – under våra fem identifierade hållbarhetsområden som du kan läsa mer om på följande sidor. Vi drar nytta av de "verktygslådor" som redan finns i fotbollen, med Diplomerad Förening och

SEF:s Akademicertifiering och har sedan kompletterat med egna, mer Ettan-specifika, kriterier. På miljö/ klimatområdet är det dock helt blankt i idrottens verktygslåda så där går vi i täten när vi nu i år tagit fram ett sätt att mäta ligans klimatavtryck. Vår strävan är att bli Nordens Mest Hållbara Liga. Trots det utopiska inslaget, känns det som en strävan mer relevant än någonsin i den samhällssituation vi har nu och den prägel coronapandemin kommer att sätta på vår verksamhet och samhället runtomkring oss över lång tid framöver.

Ettanfotbolls arbete med Hållbarhetsfrågorna, utvecklingen av ligan och Hållbarhetsrapporten möjliggörs av ekonomiskt stöd från Svenska Fotbollförbundet inom ramen för Projekt Semiprofessionell Fotboll. Rapporten ger oss möjlighet att på ett samlat och tydligt sätt visa för oss själva och våra intressenter vad föreningarna i Ettanfotboll kan bidra med för ett mer hållbart lokalsamhälle. Naturligtvis ligger vårt fokus på vår kärnverksamhet; det är i vår vanliga verksamhet med barn-, ungdoms- och elitfotboll som vi skapar den största samhällsnyttan. Men vi bidrar med positiva effekter för vårt samhälle också på annat sätt med olika initiativ och aktiviteter.

Våra föreningar vill vara väl sedda aktörer i lokalsamhället och kunna attrahera spelare, ledare, publik och kommersiella partners. För alla föreningar är också kommunen en av de allra viktigaste intressenterna, och med den här rapporten blir det enklare att visa för dem på den samhällsnytta som vår verksamhet bidrar med.

Jag är stolt och imponerad av att vi redan från förra hållbarhetsrapporten till denna du nu läser visar på framsteg och hoppas att rapporten som beskriver 2019 års verksamhet kommer att bli en rik inspirationskälla för våra enskilda föreningar i deras eget hållbarhetsarbete. Men också relevant läsning för våra stora intressentgrupper; sponsorer, kommuner, andra samhällsaktörer och förstås resten av fotbollsfamiljen.

Johan Englund, ordförande
Intresseorganisationen Ettanfotboll

Lagen säsong 2020

	Assyriska IK			Lindome GIF	
	Eskilsminne IF			Lunds BK	
	FC Linköping City			Motala AIF	NY FRÅN DIV.2
	FC Trollhättan			Nyköpings BIS	
NY FRÅN DIV.2	FK Karlskrona			Oskarshamns AIK	
	Gefle IF FF			Qviding FIF	NY FRÅN DIV.2
NY FRÅN SUPERETTAN	IF Brommapojkarna			Sandvikens IF	
	IF Sylvia			Skövde AIK	
NY FRÅN DIV.2	IFK Berga			Sollentuna FK	
NY FRÅN DIV.2	IFK Haninge			Team TG FF	
NY FRÅN DIV.2	IFK Luleå			Torns IF	
	IFK Värnamo			Tvååkers IF	
NY FRÅN SUPERETTAN	IK Frej			Täby FK	NY FRÅN DIV.2
	Karlslunds IF HFK			Utsiktens BK	
	IK Karlstad Fotboll			Vasalunds IF	
	Landskrona BoIS			Örebro Syrianska IF	NY FRÅN DIV.2

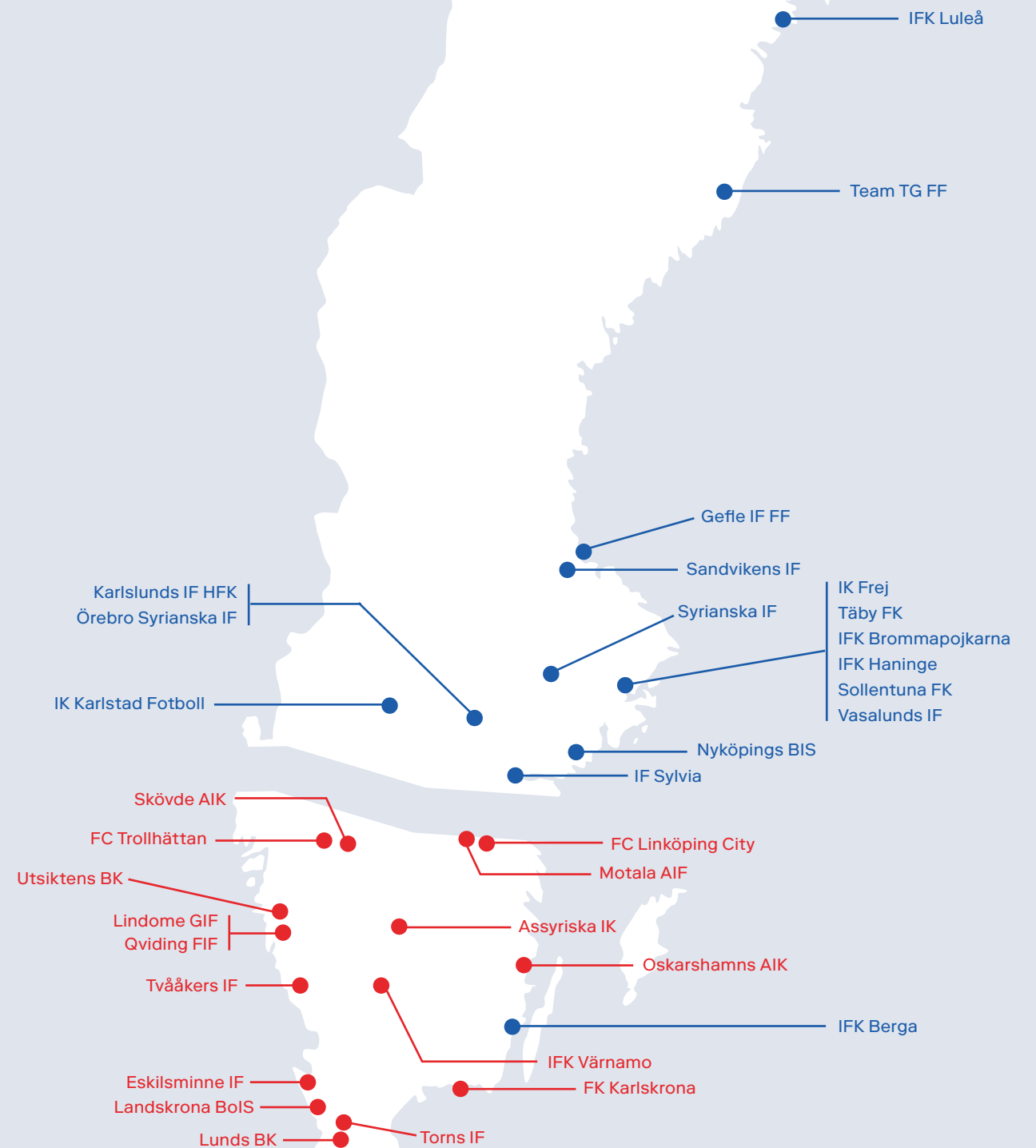
▲ Uppflyttade till Superettan

Akropolis IF
Ljungskile SK
Umeå FC

Nedflyttade till Division 2 ▼

Bodens BK FF
BK Forward
Carlstad United BK
FC Syrianska
IK Oddevold
Kristianstad FC
Rynninge IK
Åtvidabergs FF

Ettan norra



Ettan södra

Det här är Ettan

Ettan är en liga som kanske inte har samma ekonomiska möjligheter som lagen i de övre ligorna, men vi är minst lika målmedvetna och hårt arbetande. I slutet av 2019 bytte vår liga namn. Sedan 2006 har vi varit Division 1 (Division 1 herrar norra och Division 1 herrar södra). Nu har vi bytt namn till Ettan (Ettan norra och Ettan södra).

Ettan är en bra plantskola för talanger – det är här talangerna lär sig flyga. Det är inte sällan man ser dem blomma ut just här, innan de försvinner upp i ligasystemet. Och för att de ska få en bra jordmån att gro i är det viktigt att vår miljö är professionell, ledarna välutbildade och ligan välskött och välspelad. Vi talar om att i Ettan spelas elitfotboll, i en semiprofessionell kontext (deltidsarbetande fotbollsspelare) och där den utveckling vi vill se är att miljön runtomkring verksamheten (tränare, specialister som naprapater, föreningschef, sportchef, etc) utvecklas till att bli helprofessionell.

Ettan har en viktig funktion att introducera många unga talanger i seniorfotbollen på en hög nivå.

Men vi är mer än så. Här finns också en stark lokal prägel med en publik som älskar sitt lag och sina spelare. Ofta är Ettan-laget navet i den lokala fotbollen och viktig för fotbollens utveckling i närområdet. Spelarna är förebilder för de yngre, syns på gator och caféer och är involverade i lokala engagemang; de är en självklar del av samhället – inte osynliga proffs som bara syns på matcherna. Familjer, pensionärer och barn kommer till våra matcher. Här finns glädje och gemenskap.

Våra medlemsföreningar har en omfattande ungdomsverksamhet där nära 25 000 barn och ungdomar finner glädje och gemenskap och där man utvecklas både som fotbollsspelare, medmänniska och medborgare, runt om i Sverige. Att vara med och stötta toppen av svensk fotboll är enkelt. Att bygga från grunden och upp är en stor utmaning med ett tydligt syfte som är både viktigt och roligt.

Ettanfotboll är intresseorganisationen för de föreningar som spelar med sitt representationslag Herrar i Ettan norra eller Ettan södra. Intresseorganisationen Ettanfotboll arbetar för medlemsföreningarna och vårt uppdrag är att:

- Utveckla produkten Ettan (den sportsliga kvaliteten, kännedomen och intresset för ligan, attraktionskraften i våra arrangemang, etc).
- Utveckla de föreningar som spelar i Ettan.

- Bidra till att föreningarna är/blir ekonomiskt och organisatoriskt hållbara över tid, genom att underlätta för föreningarna att skaffa mer resurser samt genom att tillföra mer resurser, t ex genom att träffa centrala avtal kring TV-rättigheter och andra kommersiella rättigheter.
- Tillvarata de intressen Ettanfotboll och dess föreningar har, relaterat till andra delar av svensk fotboll.

Genom sitt medlemskap i Intresseorganisationen Ettanfotboll har medlemsföreningarna åtagit sig att följa våra stadgar och andra styrande dokument. Från 2006 har 95 föreningar spelat i Ettan. Idag återfinns 16 av dem i Superettan eller Allsvenskan.

Allsvenskan: IK Sirius, Östersunds FK, Mjällby AIF, Varbergs BoIS.

Superettan: AFC Eskilstuna, Akropolis IF, Dalkurd FF, Degerfors IF, IK Brage, Ljungskile SK, Norrby IF, Trelleborgs FF, Umeå FC, Västerås SK, Örgryte IS, Östers IF.

Våra medlemsföreningars kärnverksamhet är fotbollsutbildning; från den breda barn- och ungdomsverksamheten till elitverksamheten i A-lagen. Ettan består av två serier, Ettan norra och Ettan södra, med 16 lag i varje serie och alltså totalt 32 lag per säsong.

Sedan 2018 driver Svenska Fotbollförbundet (SvFF) ett treårigt projekt för Semiprofessionell Fotboll, där Ettan, OBOS Damallsvenskan och Elitettan damer räknas som semiprofessionell. Inom ramen för detta projekt drivs ett antal olika initiativ avseende föreningsutveckling, ekonomisk utveckling och sportslig utveckling som syftar till en kvalitetshöjning av denna viktiga del av svensk fotboll. Ettanfotbolls arbete med hållbarhetsfrågorna ingår som en del av projektet Semiprofessionell Fotboll. Projektet finansieras av SvFF och drivs från och med 2020 av Ettanfotboll under ledning av Föreningsutvecklingschefen Jimmy Fors.



Siffror

Under verksamhetsåret 2019 spelade de 32 föreningarna totalt 488 matcher med sina A-lag herrar i serie- och kvalspel. 221 969 personer besökte våra matcher under 2019! Våra medlemsföreningar är olika och det är stor spridning på storlek och verksamhet. Som exempel har vi en förening med färre än 50 aktiva spelare medan tre föreningar har över 2 000 aktiva spelare. För att det ska bli enkelt att förstå hur de flesta föreningar ser ut har vi, baserat på av föreningarna inrapporterad data, räknat ut en genomsnittsförening. Vi kallar den ”Normalettan FK”.

”Normalettan FK”

2019 hade Normalettan FK medlemmar där 508 var aktiva spelare, varav 75 av dem damer.

Normalettan FK:s A-lag herrar hade 24 spelare och ett A-damslag med 20 spelare. Normalettan FK har också ytterligare ett herrlag utanför A-truppen. I gruppen barn och ungdomar under 15 år hade Normalettan FK 387 spelare men bara 81 ungdomar i ålder över 15 år.

Under året spelade alla lagen i Normalettan FK tillsammans 500 matcher och hade totalt 20 319 deltagartillfällen för spelare under 25 år. Normalettan FK har 15 tränare med UEFA C-utbildning och tio med högre utbildning. I föreningen är man 50 ideellt arbetande ledare eller tränare och fyra anställda. Till styrelsen har medlemmarna valt in en kvinna.

Normalettan FK hade under 2019 totalt sju miljoner kronor i intäkter, främst från kommersiella partners, bidrag och medlemsavgifter. Kostnaderna var 7,4 miljoner så Normalettan FK gick tyvärr back med

400 000 kronor under året. Normalettan FK:s största kostnader är personal, hyra av anläggningar och resor. A-laget för herrar kostade i Normalettan FK 2,6 miljoner kronor under 2019.

Klimatbelastningen för Normalettan FK motsvarade 2019 utsläpp av 123,5 ton CO₂e, där de största posterna är transport till match och träning samt flygresor till träningsläger.

Normalettan FK har för lite resurser för att föreningen ska vara långsiktigt stabil. Att spela i Ettan kräver mycket mer än i lägre divisioner, inte bara sportsligt.

Det är stor skillnad på de organisatoriska kraven jämfört med exempelvis Division 2. Hade Normalettan FK mer resurser skulle föreningen kunna ha en stabilare administrativ organisation och kunna ha fler ledare. Då skulle föreningen också kunna erbjuda fler ungdomar fotbollsverksamhet och därmed leverera mer samhällsnytta.

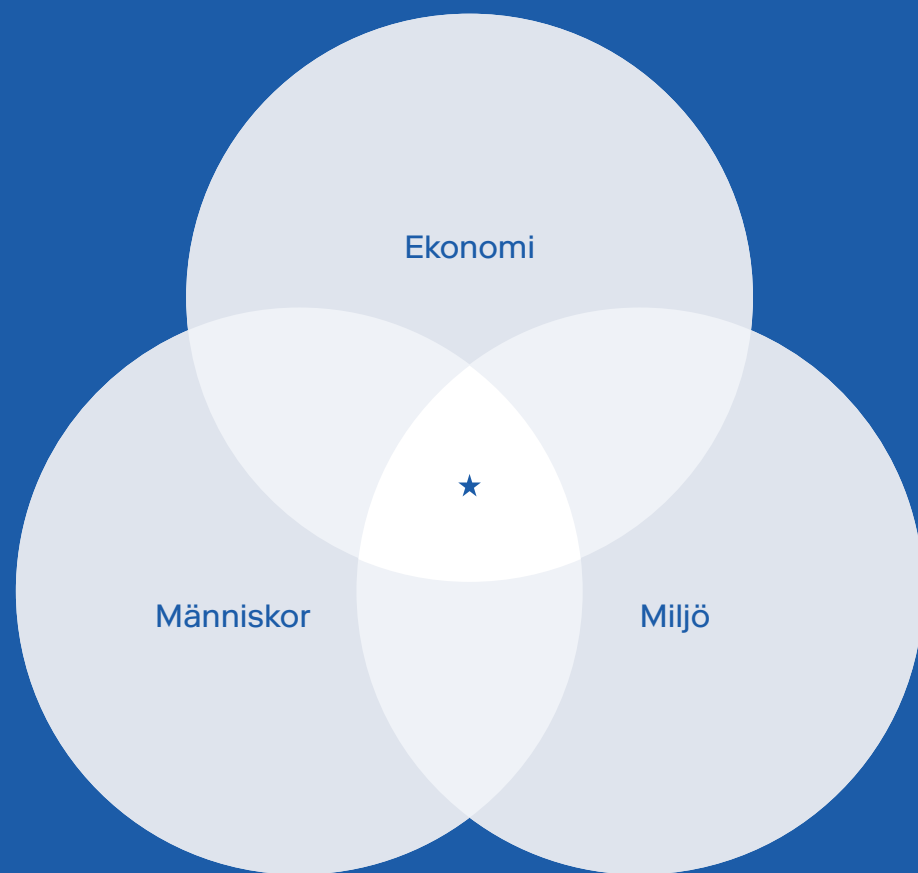
Som helhet såg Ettanfotboll 2019 ut så här, 32 föreningar

	Totalt	(2018)	Flickor/damer 23 föreningar
Medlemmar vid utgången av 2019	35 319	(27 189)	
Aktiva spelare under säsongen 2019	23 470	(16 016)	5 770 (3 244)
Barn- och ungdomsspelare under 15 år	20 189	(11 729)	
Ungdomsspelare över 15 år	3 709	(2 819)	
A-lagsspelare	827*	(808*)	444 (291)
Domarutbildning under 2019	716	(643)	205 (120)
Ideellt verksamma (ej tränare)	3 622	(2 465)	
Ledare/tränare med minst nivå C	1 181	(370)	
Tränare med högre utbildning än nivå C	452	(176)	
Anställda	847	(612)	
Deltagartillfällen (individ < 25 år x tränings- eller matchtillfälle)	1 017 125	(663 779)	
Matcher (serie, cuper etc)	27 930	(15 290)	
Intäkter (tusen kronor)	305 899	(232 446)	
Kostnader (tusen kronor)	318 173	(236 164)	
Klimatbelastning, utsläpp – varav samtliga A-lag herr	3 965 ton CO ₂ e 1 519 ton CO ₂ e		

*enbart herrar



A-lagspelare herr, och ledare i
Ettanfotbollsöreningar har skrivit
på åtagande om att inte delta i
matchfixning.



Ekonomi, människor och miljö i balans ger varaktiga verksamheter

Hållbarhet

Alla verksamheter påverkar sin omgivning och är beroende av sin omgivning för att fungera.

Människor som arbetar med verksamheten, som bor i närheten och är användare av en tjänst eller en produkt.

Miljön som verksamheten verkar i och tar resurser från.

Ekonomi som verksamheten skapar och det ekonomiska flödet som påverkar.

Hållbarhet för alla verksamheter innebär att ekonomi, människor och miljö fungerar tillsammans, på både kort och lång sikt.

Vinstintresset står inte i motsats till en hållbar verksamhet. Det är en förutsättning för långsiktig överlevnad och det är lönsamt att samverka, utveckla erbjudande och att använda resurser på ett hållbart och sunt sätt. Verkligheten är krass; för att mänsklig-

heten ska kunna fortsätta att leva på jorden behöver vi dela på, återanvända och vårda de begränsade resurser som finns. Sverige och resten av världen behöver verksamheter som utvecklas, skapar arbetstillfällen och bidrar till välfärden.

I september 2015 antogs FN:s medlemsländer Agenda 2030 för att gemensamt verka för en hållbar utveckling. Agendan har 17 globala mål för en hållbar utveckling, uppdelade i 169 delmål vilka på olika sätt påverkar vårt och planetens välbefinnande. Med Agenda 2030 finns nu en plattform för ett enat och systematiskt arbete mot en hållbar värld.

Sedan 2016 är det lag i Sverige att större företag och organisationer, med mer än 250 anställda och 350 miljoner kronor i omsättning, måste lämna en årlig hållbarhetsrapport.



Fotboll och hållbarhet

Inom fotbollen växer hållbarhetsengagemanget på alla nivåer, allt från FIFA:s riktlinjer för hållbarhet som utgår från ISO 26000 till UEFA:s årliga FSR-rapport om fotbollens sociala ansvarstagande. Svenska Fotbollförbundet arbetar brett med hållbarhetsfrågor, där man t ex inom konceptet ”Alla är olika – olika är bra” samlar olika projekt och initiativ, och har med en strategi med tydliga jämställdhetsmål.

Diplomerad förening

Svensk fotboll vill genom lanseringen av Diplomerad förening sätta fokus på att skapa en föreningsmiljö där barn och ungdomar har roligt, är trygga, mår bra och får lära sig fotboll. Därför är det viktigt att föreningen har en väl fungerande organisation, utbildade ledare, en levande policy och en spelarutbildningsplan som ligger till grund för arbetet.

Diplomerad förening kan beskrivas som en paketering av fotbollens föreningsutveckling där det har skapats en struktur för föreningar att arbeta med sin utveckling. Svensk fotboll har identifierat ett antal målbilder som tillsammans beskriver en bra fotbollsförening. Utifrån dessa målbilder har det sedan skapats ett antal kriterier för föreningar att arbeta med. Nedan beskrivs de sex målbilderna för Diplomerad förening.

1. Inriktning och ledning

En diplomerad förening har en tydlig verksamhetsidé, vision och värdegrund som tillsammans styr föreningens inriktning. En diplomerad förening har också en genomarbetad verksamhetsinriktning och verksamhetsplan med verksamhetsområden, målbeskrivningar och handlingsplaner som skapar en struktur för hur styrelsen ska leda arbetet för att uppfylla verksamhetsidé, vision och värdegrund.

2. Ledarförsörjning

En diplomerad förening har en ledarförsörjnings- och utbildningsplan. Föreningen har personer med uppdrag som tränar- och spelarutbildningsansvarig samt domaransvarig.

3. Spelarutbildningsplan

En diplomerad förening har en spelarutbildningsplan som bygger på principerna i Svenska Fotbollförbundets spelarutbildningsplan. En diplomerad förening erbjuder en variation av verksamhetsformer där spelare ges utrymme att vara med utifrån sin egen ambitionsnivå.

4. Ekonomisk styrning

En diplomerad förening har en policy för ekonomi-styrning.

5. Kommunikation

En diplomerad förening har en plan för sin interna och externa kommunikation.

6. Demokrati och delaktighet

En diplomerad förening har stadgar som bygger på RF:s stadgemall och medlemskrav uppsatta av Svenska Fotbollförbundet. En diplomerad förening har en handlingsplan för hur medlemmar ska göras medbestämmande och ges utrymme att påverka föreningen under verksamhetsåret. En diplomerad förening har en plan för hur man tar tillvara på och ger medlemmar utrymme att engagera sig och bidra i olika frågor och uppgifter.

Diplomerad förening [21] kan beskrivas som en checklista, processmanual, för fotbollens föreningsutveckling, där det skapas en struktur för föreningar att arbeta med sin utveckling. Diplomerad förening har tagits fram av Svenska Fotbollförbundet och varje distrikt (SDF) har särskilt utsedda diplomerare.

Internationellt hållbarhetsarbete

Inom fotbollen växer hållbarhetsengagemanget över hela världen. Det internationella fotbollsförbundet FIFA har beslutat om riktlinjer inom hållbarhetsområdet, som till exempel policys för diversifiering och anti-diskriminering [1], uppförandekod [2] samt mot doping [3] och om uppfyllandet av mänskliga rättigheter [4]. Inför varje större mästerskap görs en lokalt förankrad hållbarhetsstrategi [5] och ibland även en hållbarhetsrapport efter genomfört mästerskap [6]. I FIFA:s rekommendationer för hur man bör göra hållbarhetsstrategier utgår man från både ISO 26000 och rapportering enligt den internationella standarden GRI [7].

Den europeiska fotbollsunionen UEFA gör sedan flera år tillbaka en FSR-rapport (Football Social Responsibility) enligt GRI Standard [8]. Rapporten omfattar bland annat miljö, personal, anti-diskriminering, säkerhet och hälsa samt fotboll över gränser. UEFA redovisar också arbetet med supportrar, forskning man stödjer och organisationer man samarbetar med för socialt ansvarstagande. UEFA har fastställt flera policys och guider inom hållbarhetsområdet, exempelvis uppförandekod [9] och anti-diskriminering [10].

Fotbollens bidrag till samhället kan värderas

SROI; Social Return On Investment – studie från maj 2018 från UEFA och Svenska Fotbollförbundet som utgår ifrån antalet spelare i föreningen där varje spelare genererar värden för breddfotbollen inom områdena ekonomisk vinst, social vinst och hälso-vinst. UEFA har tillsammans med experter utvecklat en metod, grundad på omfattande forskning, som visar på den nytta fotbollen bidrar med till samhället, omräknat till pengar. Metoden kallas SROI (Social Return Of Investment) och beräknar fotbollens ekonomiska bidrag till samhället ur tre perspektiv [11]. I det första perspektivet räknar man fram den tillväxt som fotboll genererar i form av omsättning och

arbetstillfällen. För det andra perspektivet, fotbollens bidrag till en bättre folkhälsa, har man beräknat samhällets besparingar tack vare färre diabetesfall, cancerfall, bättre mental hälsa och mindre hjärt-kärlsjukdomar som fysisk aktivitet ger.

Det tredje perspektivet, social nytta, handlar om att beräkna den ekonomiska nyttan av att ungdomar har en meningsfull sysselsättning vilket leder till lägre kriminalitet och bättre skolresultat. Resultatet redovisas i kronor per aktiv fotbollsspelare och år.

Summan av värdena visar breddfotbollens samhällsnytta omräknad i pengar.

Ettan SROI, Sverige per år 2019	Ettanföreningarna totalt	Normalettan FK
Antal aktiva spelare per år	23 470	508
Ekonomisk vinst av en spelare per år (extra konsumtion)	61 745 658 kr	1 336 463 kr
Social vinst (minskad brottslighet och positiv sysselsättning)	131 862 283 kr	2 854 113 kr
Hälsovinst (minskade sjukvårdskostnader eftersom friskvård och samhörighet minskar sjukdom)	254 258 333 kr	5 503 333 kr
SUMMA, kr för helåret 2019	447 866 274 kr	9 693 909 kr



Hållbarhetsarbetet

För 2018 skapade alla lagen i Ettan en gemensam syn på hållbarhet och valde att lyfta fram allt vi bidrar med till samhället redan idag. Vi skapade ett stycke historia med den första Hållbarhetsrapporten för en liga. För 2019 har vi i ligan gått ett steg längre och enats om Hållbarhetskriterier och satt tydliga mål för 2020. Denna rapport beskriver, följer upp och förbättrar vårt hållbarhetsarbete.

Ettan fungerar som ett centralt och viktigt kugghjul i svensk fotboll. Många lag passerar vår liga, på väg upp till Superettan och Allsvenskan eller på väg ner till Division 2, och därför kan vi starkt bidra till svensk fotbolls utveckling genom att utveckla många föreningar och spelare. Vi kan effektivt sprida kunskap och kvalitetssäkra hållbara arbetssätt. Eftersom de flesta av våra föreningar har bred verksamhet med mängder av barn och ungdomar på både pojk- och flicksidan har vi möjlighet att påverka och bidra till många.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är denna Hållbarhetsrapport. Här tar vi tydlig ställning för vad hållbarhet är för oss, och beskriver allt det arbete som görs i våra medlemsföreningar som bidrar till ett hållbart samhälle. Med ambitionen att vi på sikt ska vara Sveriges mest hållbara liga vill Intresseorganisationen Ettanfotboll underlätta för föreningarna i Ettan att aktivt påverka samhällsutvecklingen positivt.

Föreningarna

Vi kallas för en semiprofessionell liga och Ettan återfinns i svensk fotbolls seriepyramid mellan den yttersta eliten i Allsvenskan och Superettan i den ena änden och Division 2 och nedåt i den andra, där inte professionella spelaravtal krävs. Våra medlemsföreningar har väldigt olika förutsättningar. En del föreningar är ensamma på sin ort, medan andra, i de större städerna, har stor lokal konkurrens.

Många har ett bra samarbete med kommunen medan andra har svårt att nå fram. Jämställdhetsarbete är inte relevant för alla eftersom några föreningar lokalt har kommit överens om att flick- och damfotbollen istället koncentreras till andra föreningar.

Trots olika förutsättningar är det ändå mer som förenar föreningarna i ligan än vad som skiljer oss åt. Förutom att vi alla brinner för fotbollen påverkas vi av samhällsutvecklingen.

Det visar sig bland annat genom ökade krav på längre säsonger och mer tid på plan, vilket driver utveckling av anläggningar med konstgräs, uppvärmda planer,

inomhushallar och mer professionella tränare, vilket ökar våra kostnader. Många märker samtidigt att viljan att arbeta ideellt ser annorlunda ut idag jämfört med förr och vi får större konkurrens om ungdomarnas intressen. Att få ihop föreningsekonomin har också blivit en allt större utmaning för alla våra föreningar. Nu införs också en Elitlicens för våra föreningar vilket syftar till att säkerställa föreningarnas ekonomiska hållbarhet. Med den kommer ökade krav. I gengäld blir styrning och transparens tydligare och möjligheterna att attrahera kommersiella partners väntas öka.

Styrning

För oss inom Ettanfotboll sker styrning på fyra nivåer, så även för hållbarhet;

- Tävlings- och representationsbestämmelser, elitlicenskrav, riktlinjer kring fotbollsutbildning, med mera, som beslutas av SvFF.
- Regelverk för den centrala organisationen så som styrelsen och våra centralt anställda.
- Instruktioner och regler som gäller alla föreningar som är med i Intresseorganisationen Ettanfotboll.
- Regler, policys, uppförandekoder etc som varje enskild förening har.

Inom hållbarhetsområdet finns för den centrala organisationen och för alla medlemsföreningar följande styrande dokument:

Jämställdhet

Ettanfotboll Strategi för 2018–22; ambitionen att ha minst två kvinnor i styrelsen i varje förening. Stadgarna för Ettanfotboll; valberedningen ska arbeta för ökad jämställdhet och mångfald.

Antikorrupcion

Skriftligt och tvingande åtagande för förtroendevalda och anställda som innebär att i alla delar följa RF:s och SvFF:s regler i fråga om manipulation av matcher, så kallad matchfixning. Ettanfotboll har också tagit fram

ytterligare, mer långtgående åtgärder, som t ex att alla föreningar ska utse en matchfixningsansvarig som går en årlig utbildning, att samtliga spelare och ledare påtecknar ett särskilt åtagande, handlingsplaner, etc.

Mänskliga rättigheter

Tävlingsbestämmelsernas Arenakrav; toaletter för båda könen samt tillgänglighet, åskådarplatser och toaletter för rörelsehindrade samt säkra miljöer.

Ekonomi

Ett reglemente för Elitlicens [19] för föreningar i Ettan beslutades 2018 och trädde i kraft den 1 januari 2020. Det innebär att förening i Ettan får delta i respektive serie endast efter att ha erhållit SvFF:s Licensnämnds godkännande i enlighet med de villkor som föreskrivs i reglementet samt tillhörande anvisningar. Reglementet gäller inte för föreningar som inför kommande säsong flyttas upp till Ettan.

I korthet innebär reglementet att:

- Varje förening ska ha minst en godkänd eller auktoriserad revisor.
- Räkenskapsår och verksamhetsår ska följa kalenderår.
- Förening får inte ha några klara och förfallna skulder, inklusive tjänstepensionsbetalningar, till professionell spelare och, i förekommande fall, till klubbdirektör, huvudtränare A-lag, assisterande tränare A-lag eller ungdomsansvarig, och inte heller några klara och förfallna skulder avseende skatt eller arbetsgivaravgift.
- Förening får inte heller ha någon klar och förfallen skuld på betydande belopp, som inte kan kvittas mot klar och förfallen fordran, till annan medlemsförening eller utländska klubbar avseende spelarövergång.
- Förening får inte ha en klar och förfallen skuld på betydande belopp till SvFF eller SDF, som inte kan kvittas enligt 11 § i SvFF:s stadgar.
- Senast den 30 april året efter senaste bokslutsdag ska den av styrelsen och revisorerna samt årsmötet godkända och underskrivna årsredovisningen/årsbokslutet samt revisionsberättelse finnas Licensnämnden tillhanda.
- Räkenskaperna ska följa en av Förbundsstyrelsen föreskriven kontoplan.

I spåren av rådande pandemi Covid-19 finns en diskussion i svensk fotboll att eventuellt pausa kraven i Elitlicensen inför säsongen 2021, då många föreningar lider stor ekonomisk skada under 2020, som man i stor utsträckning inte kan påverka själva.

Matchmanual Ettanfotboll

SvFF:s Tävlingsbestämmelser och Ettanfotbolls egen Matchmanual (även kallad tävlingsmanualen) [20] är ett

samlat regelverk för föreningarna som bl a omfattar vilka arenakrav som råder samt hur arrangemangen i Ettanfotboll ska bedrivas för att dessa ska ge så professionella upplevelser som möjligt för besökarna. Matchmanualens syften är att:

- Säkerställa kvaliteten på arrangemangen.
- Bidra till att man har så lika kvalitet som möjligt på alla arenor.
- Hjälpa föreningarna att säkerställa att säkerheten upprätthålls.

Matchmanualen är uppdelad i sex avsnitt; 1. Evenemangsorganisation, 2. Matcharrangemang, 3. Arena – Säkerhet, 4. Media, 5. Ackreditering, 6. Partners och profilering. Matchmanualen består av skall-krav och rekommendationer, det som är skall-krav måste föreningen uppfylla, det som kallas ”bör-krav” är en rekommendation.

För att säkerställa att manualen följs genomför Ettanfotboll följande åtgärder varje säsong för att kontrollera att varje förening sköter sina åtaganden avseende arrangemangen:

- Utbildning med alla nykomlingsföreningar.
- Evenemangs- eller säkerhetsansvarige skall rapportera efter hemmamatcher.
- Under säsongen följer Ettanfotboll även upp med besök på matcher och månatliga samtal.

Diplomerad förening

Strukturen i processen Diplomerad förening sätter fokus på vikten av att skapa en föreningsmiljö där barn och ungdomar har roligt, är trygga, mår bra och får lära sig fotboll. Förutsättningar för det är att föreningen har en väl fungerande organisation, utbildade ledare, en levande policy och en spelarutbildningsplan som ligger till grund för arbetet. Arbetsprocessen bygger på att föreningen först, via olika digitala verktyg, gör en självskattning av verksamheten bland ledare, spelare och vårdnadshavare. Resultatet av självskattningen blir sedan utgångspunkten för utvecklingsarbetet som delas in i sex målområden; inriktning/ledning, ledarför-sörjning, spelarutbildningsplan, ekonomi, kommunikation och demokrati/delaktighet. Inom varje målområde finns det kriterier som ska uppnås för att utveckla föreningens verksamhet. All dokumentation och kommunikation sker i det framtagna processtödet som används genom hela utvecklingsarbetet. Där laddar föreningen upp de dokument som efterfrågas samt för en löpande dialog med SDF och RF-SISU. Processstödet är även sammankopplat med FOGIS. Föreningar som arbetat med framtagna målbilder och utifrån kriterierna uppnått en godkänd nivå kommer att utses till Diplomerade föreningar. Syftet och förhoppningen är att det ska bli enklare och tydligare för föreningar att arbeta med sin egen utvecklingsprocess.

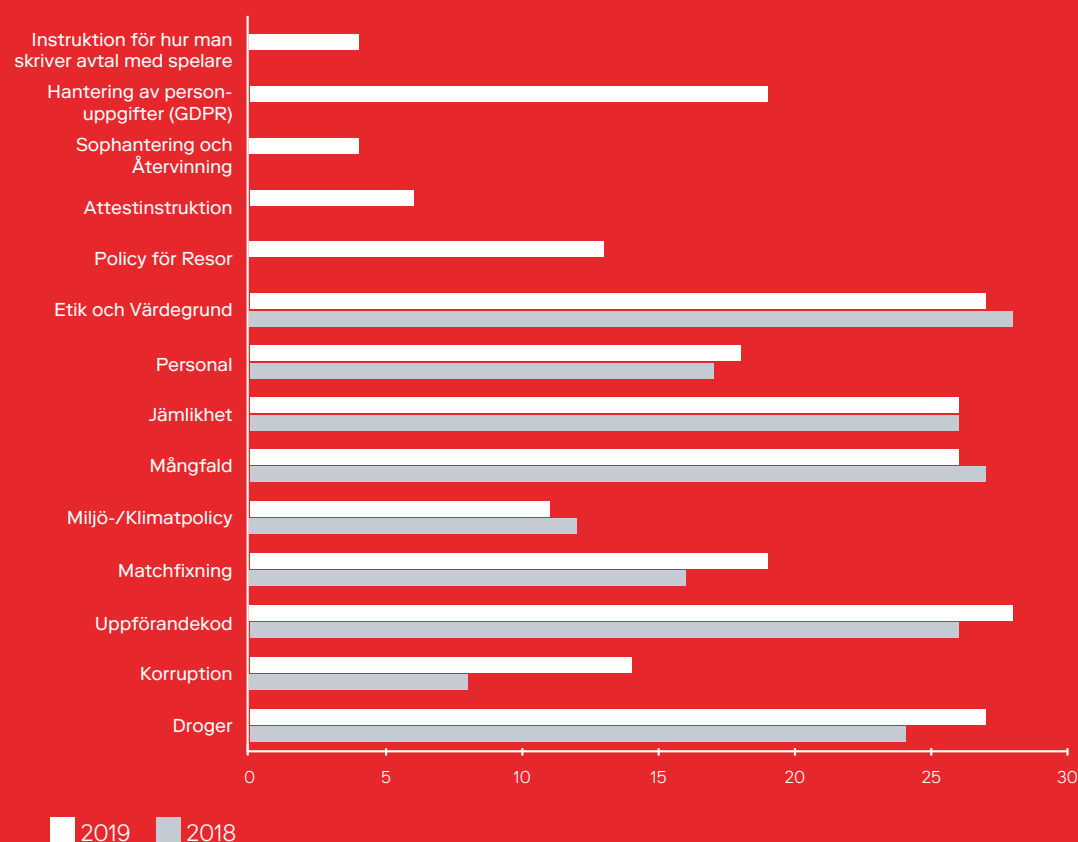
Vi har över 23 000 aktiva där nästan 1 300 aktiva spelar A-lagsfotboll och 20 000 är aktiva barn och ungdomar i våra föreningar. Tillsammans rör de på sig vid mer än en miljon tränings-tillfällen under ett år.

Våra medlemsföreningars styrning inom hållbarhetsområdet framgår av resultatredovisningen nedan.

Föreningarnas olika policier för hållbarhet

Medvetenheten har ökat hos föreningarna och allt fler reglerar i dag sin verksamhet ur flera hållbara perspektiv.

Styrande dokument hos föreningarna



Ettanfotbolls hållbarhetsprofil

Vi i Ettanfotboll vill vara tydliga med vad hållbarhet är för oss, vad som är relevant för just vår verksamhet och vår verklighet. Det gör vi genom att vi har identifierat fem hållbarhetsområden, med kriterier för dessa, och sedan prioritera de viktigaste för att få en hållbarhetsprofil som gäller just vår verksamhet.

Metodik

I arbetet med den här hållbarhetsrapporten har vi utgått från FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, de 169 delmålen och ISO 26000 (en standard för socialt ansvarstagande). Till detta har vi lagt till de behov som framgår av våra strategiska målsättningar. På så sätt identifierar vi alla hållbarhetsområden som skulle kunna vara möjliga för oss. Utifrån de möjliga hållbarhetsområdena skapar vi vår hållbarhetsprofil som består av betydligt färre men verkligt relevanta och prioriterade hållbarhetsområden.

Hållbarhetsprofilen skapas genom att göra en intressentanalys som identifierar intressenternas krav på och behov av Ettanfotbolls verksamhet. Vi har kompletterat med en riskanalys för att hitta de områden som måste hanteras ur ett hållbarhetsperspektiv. Risker som är både sannolika och får stora konsekvenser viktas högt i riskanalysen.

Efter intressent- och riskanalys följer en väsentlighetsanalys där intressenternas viktigaste krav och behov på vår verksamhet vägs mot vår största påverkan på ekonomi, människa/samhälle och miljö för

att se vilka områden som är verkligt väsentliga. Till sist gör vi en prioritering av de väsentligaste hållbarhetsområdena utifrån Ettanfotbolls påverkansmöjlighet, det vill säga vad kan Ettanfotboll enkelt påverka och var gör Ettanfotboll störst skillnad utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

I den här rapporten beskriver vi ett nuläge för alla föreningarna. Vi har frågat samtliga föreningar som spelade i ligan 2019 och de som kom nya för säsongen 2020. Vi har fått in svar från totalt 32 föreningar som har lämnat fullständiga svar.

Analyserade data kommer från dessa.

Av de 32 föreningarna är 10 nya i Ettan 2020. Övriga spelade i Ettan även under 2019. Vi har också gjort djupintervjuer med sportchefer i föreningarna och med ett antal representanter för kommuner.

Nytt för i år är också en modell för klimatberäkning av ligans klimatpåverkan. Denna modell kan användas för hela ligan och per lag. För att få så korrekt data som möjligt har vi djupanalyserat tre av föreningarna.

Intressenter, väsentlighet och risker

Alla föreningar är eniga om att de viktigaste intressenterna är spelare på alla nivåer, tränare och ledare, föräldrar, kommuner och våra kommersiella partners. I intressentanalysen har vi identifierat vad som är viktigast för våra intressenter. I väsentlighetsanalysen ställer vi de faktorer som har störst betydelse för hur våra intressenter bedömer föreningarnas beslut och aktiviteter mot den påverkan vi i Ettan har på ekonomi, människa och miljö.

Väsentlighetsanalys



Under våren 2020 har också Ettanfotboll inom ramen för projektet för semiprofessionell fotboll givit föreningarna i Ettan möjligheten till en intressentanalys som vänder sig till föreningarnas egna sponsorer. Denna undersökning har genomförts av Upplevelse-

institutet. Majoriteten av föreningarnas sponsorer har varit med föreningarna under 2019, så även om det inte kan uteslutas att den data som ligger till grund för det resultat vi redovisar här intill avser 2020, så väljer vi att redovisa denna här:

Hur relevanta är de olika hållbarhetsperspektiven för er i er verksamhet?



Frågeställning till intressenterna: Ettanfotboll, med alla de klubbar som spelar i ligan, har som ambition att bli Nordens mest hållbara liga och skulle därför vilja veta vilka delar av vårt hållbarhetsarbete som ni anser vara mest relevant? Vi kommer lista ett antal områden där vi ber er gradera hur relevanta ni anser dessa är för ert samarbete med fotbollen. Vi vill att du svarar på en skala från 1 till 7, där 1 = inte alls relevant och 7 = mycket relevant.

Vår Hållbarhetsprofil konkretiserades i väsentlighets- och riskanalysen. Den visar de hållbarhetsområden vi har en faktisk påverkan på eller möjlighet att påverka och som är viktigast för våra intressenter. Vi visar hur vi bidrar till ett hållbart samhälle genom att koppla hållbarhetsområdena i vår hållbarhetsprofil till de

globala målen och delmålen och komplettera med våra egna målsättningar. Vår hållbarhetsprofil framgår av hållbarhetsmålen. För att vi ska kunna mäta, följa och presentera hur vi påverkar och bidrar till ett hållbart samhälle har vi också tagit fram resultatindikatorer för varje målområde.

Hållbarhetsstrategi, kriterier och mål

Hållbarhetsstrategi 2018–2022

- Strävan att bli Nordens Mest Hållbara Liga.
- Plus 64 kvinnor (minst två kvinnor i styrelsen för alla föreningar i Ettanfotboll).
- Kraftfullt arbete mot matchfixning, med Nolltolerans.
- Klimatberäkningar och en enkel modell för föreningarna att använda.

Hållbarhetskriterier

Vi har utvecklat och förtydligat vår hållbarhetsstrategi inom fem delområden och definierat kriterier för hållbarhet inom respektive område.

1. Ekonomisk hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller alla kriterier i Diplomerad förening punkt 1 & 4, d v s Inriktning och ledning samt Ekonomisk styrning.
- Uppfyller alla krav för att erhålla Elitlicens.
- Budgetprocess som startar senast 1 augusti.
- Ekonomisystem.
- Månadsvis uppföljning mot budget.
- Marknadsansvarig på minst halvtid.
- Plan för att öka publiken.
- Medlemsregister.
- Kundregister.
- Ekonomi för professionell organisation runt A-laget.

2. Organisatorisk hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller alla kriterier i Diplomerad förening, punkt 1, 2 & 6, d v s 1. Inriktning och ledning, 2. Ledarförsörjning, 6. Demokrati och delaktighet.
- En anställd klubbchef eller motsvarande.
- Fungerande Valberedning som har gått SvFF valberedningsutbildning.
- Deltagande i alla Ettanfotbolls nätverksträffar med "rätt" befattningshavare.
- Säkerhets- och evenemangsorganisation.

3. Mänsklig hållbarhet och socialt ansvarstagande

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller Diplomerad förening inom; 1. Inriktning och ledning, 2. Ledarförsörjning, 3. Spelarutbildningsplan, 5. Kommunikation, 6. Demokrati och delaktighet.
- Minst två kvinnor i styrelsen.
- Utsedd och utbildad ansvarig person för matchfixningsfrågor.
- Drog-, alkohol- och dopingpolicy.
- Medicinskt team knutet till föreningen, d v s en leg naprapat, läkare och psykolog.
- Mångfaldspolicy.

4. Sportslig hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller alla delar av Diplomerad förening, punkt 2 & 3, d v s Ledarförsörjning och Spelarutbildningsplan.
- Komplettnad barn/ungdomsverksamhet 6–19 år pojkar och flickor.
- Certifierad pojkakademi med minst 900 poäng och minst 800 poäng i A–F delen.
- Arbetar med certifiering av flickverksamheten i de fall där så är relevant.
- Damlag alternativt samarbete med damförening.
- Fystränare och medicinskt team knutna till A-laget.

5. Miljö- och klimatmässig hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Föreningen har en beslutad Miljö/Klimatpolicy som adresserar miljöfrågor kring
 - resor
 - skötsel av konstgräs och naturgräsplaner
 - material
 - evenemang
 - cafeteria.
- Föreningen har en plan för att bli klimatneutral.
- Föreningen har gjort en klimatberäkning enligt mall från HållbarTillväxt AB.

Fastställda Hållbarhetsmål för 2020

Ettanfotboll har lagt fast den långsiktiga målsättningen att bli Nordens Mest Hållbara Liga. I november 2019 fastställdes följande hållbarhetsmål för säsongen 2020:

1. Alla föreningar klarar att möta deadline för inskickande av Årsredovisning samt kraven i Elitlicensen.
2. Alla föreningar skall ha påbörjat Diplomerad förening.
3. Alla föreningar skall ha en fastställd och i föreningen kommunicerad miljö/klimatpolicy.
4. Alla föreningar skall ha en dokumenterad Individuell Utvecklingsplan, som tagits fram i samverkan med Ettanfotbolls föreningsutvecklingschef och har haft minst två uppföljningsmöten av denna tillsammans med Ettanfotbolls föreningsutvecklingschef, SISU och det lokala SDF.
5. Alla följande brister som dokumenterades i Hållbarhetsrapporten för 2018 skall ha åtgärdats i samtliga föreningar:
 - Alla föreningar som har ungdomselitverksamhet har gått igenom eller har beslutat att gå igenom SEF:s pojkakademicertifiering.
 - Alla föreningar har en drogpolicy (8 st saknade 2018)
 - Alla föreningar har en uppförandekod (6 st saknade 2018).
 - Alla föreningar har en personalpolicy (50 % saknade 2018).
 - Fler föreningar än 2018 har i samverkan med kommunen sett till att man har granulatfällor på konstgräsplaner där man har verksamhet (50 % saknade 2018).
 - Fler föreningar har i samverkan med kommunen system för att återvinna granulat på konstgräsplaner där man har verksamhet (19 st saknade 2018).
 - Fler föreningar har minst en kvinna i styrelsen (11 st saknade 2018).

Föreningarna bidrar med en samhälls-
nytta värd mer än 447 (305) miljoner kronor
årligen utöver den ordinarie omsättningen
på 306 (232) miljoner kronor.



Resultat för Ettanfotbolls hållbarhetsarbete 2019

Vi bidrar på många sätt till FN:s globala mål och vår egen ambition om en ekonomisk stabil verksamhet. Här presenterar vi nuläget för de globala mål som är relevanta för Ettanfotboll, vår hållbarhetsprofil och på vilket sätt vi arbetar med respektive mål.

2019 (2018)

Sund föreningsekonomi – Ekonomisk Hållbarhet

- Intäkterna för föreningarna är i genomsnitt 9 559 000 (7 380 000) kr.
- I genomsnitt går en förening med 384 000 (112 000) kr i underskott.
- A-lagen, herrar, kostar i genomsnitt 43 % (39 %) av föreningens intäkter.
- För spelare får föreningarna tillsammans bidrag för deltagartillfällen och aktivitetstillfällen från Riksidrottsförbundet på 11 609 208 (4 650 000) kr.
- Vi arbetar med att säkerställa att föreningarna klarar kraven för Elitlicens som införs säsongen 2021 med provning säsong 2020. Enligt en enkät som besvarats av 32 föreningar klarar 27 föreningar att uppfylla kraven för året 2019 (om det hade varit aktuellt).
- 27 föreningar har 2019 haft en utsedd revisor som är godkänd eller auktoriserad.
- 30 föreningar har en godkänd årsredovisning för föregående år som registrerats i tid hos SvFF.
- 21 föreningar har en plan för långsiktig (3–5 år) ekonomisk hållbarhet.
- 22 föreningar har en särskilt utsedd marknadsansvarig med uppgift att öka föreningens intäkter.
- 27 föreningar hade per 31 augusti 2019 ingen klar och förfallen skuld till: professionell spelare, föreningsdirektör, huvudtränare eller assisterande tränare A-lag.
- 25 föreningar hade per 31 augusti 2019 ingen klar och förfallen skuld för skatt eller arbetsgivaravgift.



Vi bidrar till hälsa och välbefinnande genom – Mänsklig och Sportslig Hållbarhet

- Ungdomar under 25 år var fysiskt aktiva vid 1 322 874 (663 779) tillfällen.
- Samhällsnytta i form av förbättrad folkhälsa motsvarar 254 (173) miljoner kronor årligen enligt UEFA:s SROI-modell.
- Samhällsnytta i form av förbättrad folkhälsa motsvarar 5,5 (4,1) miljoner kronor årligen för en

genomsnittlig förening "Normaletten FK".

- 27 (24) föreningar har policys mot bruk av droger.
- 19 (15) föreningar har lag som tränar och spelar seniormatcher utöver A-lagen.
- Sportslig hållbarhet enligt definierade mål.



Vi bidrar till god utbildning genom – Organisatorisk, Mänsklig och Sportslig Hållbarhet

- 716 (643) personer har fått domarutbildning.
- 22 (20) föreningar har en ungdomsakademi för spelare som vill satsa extra mycket på sin fotbollsutbildning.
- 21 (19) föreningar är academicertifierade enligt Svensk Elitfotbolls certifieringsmodell.
- 369 (130) ledare och tränare har gått UEFA C-utbildning.
- Totalt har tränare gått 1 354 (500) utbildningstillfällen.
- I 32 föreningar finns en dokumenterad individuell handlingsplan, framtagen i samverkan med Ettanfotboll, som en del av att inleda arbetet med att bli en Diplomerad förening.
- 17 föreningar har haft minst två uppföljningsmöten genomförda med SvFF/Ettanfotboll under 2019.
- 14 föreningar har en valberedning som genomfört SvFF/Ettanfotboll valberedningsutbildning.
- 19 föreningar deltar i Ettanfotbolls nätverksträffar med relevanta personer.



Vi bidrar till ökad jämställdhet genom – Mänsklig Hållbarhet

- 26 (26) föreningar har en policy för jämställdhet.
- I de 32 föreningarna finns det totalt 57 (36) kvinnor i styrelserna; 7 (11) föreningar har ingen kvinna i styrelsen, 17 (10) föreningar har två eller fler kvinnor i styrelsen.
- 17 (14) föreningar har särskilda omklädningsrum för flickor/damer *.
- Alla (18) föreningar har minst en kvinnlig domare.
- 35 % (26 %) av alla A-lagspelare var damer.

- 25 % (20 %) av alla aktiva spelare var flickor/damer.
- 29 % (19 %) av alla domare var flickor/damer.

* 6 (9) föreningar har ingen flick- eller damverksamhet



Vi bidrar till anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt genom – Organisatorisk, Ekonomisk och Mänsklig Hållbarhet

- Medlemsföreningarna bidrar till 62 (42) miljoner kronor per år i ekonomisk tillväxt enligt SROI-metoden.
- En genomsnittlig förening "Normaletten FK", bidrar med 1,5 (1) miljon kronor per år i ekonomisk tillväxt enligt SROI-metoden.
- Medlemsföreningarna bidrar med 132 (90) miljoner kronor per år i social nytta enligt SROI-modellen.
- Den genomsnittliga "Normaletten FK" bidrar med 3 (2) miljoner kronor per år i social nytta.
- Föreningarna har tillsammans skapat 847 (612) arbetstillfällen.
- 18 (17) föreningar har en personalpolicy.
- 23 470 (16 016) personer har fått en aktiv fritidsverksamhet.
- 3 622 (2 465) ideellt aktiva som med sitt arbete bidrar till ett bättre samhälle.
- 16 (15) föreningar har tvingats minska eller ställa in verksamhet på grund av brist på ideella insatser.
- 30 (25) föreningar har erbjudit fotbollsaktiviteter för andra ungdomar än de egna medlemmarna.
- 16 (14) föreningar erbjuder annan fritidsverksamhet än fotboll så som discon, med mera.
- 17 (11) föreningar har regelbundna medarbetarsamtal för anställda.
- 7 (2) föreningar har dokumenterade rutiner för uppföljning och utveckling av ideellt arbetande personal.
- Under 2019 blev 1 förening godkänd som Diplomerad förening och 15 föreningar påbörjade arbetet med att bli Diplomerad förening.



Vi bidrar till minskad ojämlikhet genom – Mänsklig Hållbarhet

- 26 (26) medlemsföreningar har policys för mångfald.
- 27 (28) föreningar arbetar med etik och har en värdegrund.
- 28 (26) föreningar har en uppförandekod.
- 15 (19) föreningar har under 2019 haft fotbollsverksamhet riktad speciellt till migranter.
- 29 (20) föreningar har tagit sociala initiativ för ökad inkludering i samhället.
- 5 (4) föreningar har lag för personer med funktionsvariation.
- 16 (14) föreningar har fotbollsverksamhet riktad till andra än medlemmar.



Vi bidrar till att bekämpa klimatförändringarna genom – Miljö och Klimatmässig Hållbarhet

- Stimulera föreningarna och spelarna att resa mindre och smartare.
- 11 (12) av föreningarna har en Miljö/klimatpolicy.
- 13 av föreningarna har en resepolicy.
- Klimatberäkningar har genomförts för hela ligan och verktyg för att kunna göra beräkningar för varje förening är framtagen med verksamhetsanpassade nyckeltal och beräkningar.



Vi bidrar till bevarandet av hav och marina resurser genom att minska utsläpp (mikroplaster) – Miljö och Klimatmässig Hållbarhet

- Alla föreningar har tillgång till konstgräsplaner (varav 28 föreningar använder SBR-granulat som består av malda bildäck), två EPDM och två föreningar använder naturgranulat (kork).
- 22 (17) föreningar fångar upp granulat från dagvattnet i fällor eller filter.
- 19 (10) föreningar fångar upp granulat från avloppet i fällor eller filter.
- 19 (13) föreningar återvinner granulat från fällor, filter och upplagad snö.
- 11 (12) föreningar har en miljöpolicy.



Vi bidrar till fredliga och inkluderande samhällen genom – Organisatorisk och Mänsklig Hållbarhet

- 19 (16) föreningar har policy mot matchfixning.
- 14 (8) föreningar har policy mot korruption.
- 24 (22) föreningar hade en matchfixningsansvarig person.
- 31 föreningar har en person utsedd som säkerhetsansvarig.
- 800 (886) A-lagspelare Herr – alla A-lagstrupper – har skrivit på åtagande om att inte delta i matchfixning.
- 396 (211) andra spelare utöver A-laget har skrivit på samma åtagande.
- Vi har identifierat 5 (10) matchfixningsincidenter under 2019 tack vare ett fungerande regelverk.
- Alla föreningar har låsbara omklädningsrum, vilket bidrar till trygga miljöer.
- 25 föreningar följer de fastställda riktlinjerna i Matchmanualen Ettanfotboll 2019.
- 29 föreningar har en särskilt evenemangsansvarig.
- 31 föreningar har en särskilt säkerhetsansvarig.
- 28 föreningar har en särskilt media- och webb/TV-ansvarig.

Status utifrån målen för 2020

1. 27 föreningar klarar redan nu kraven i Elitlicensen
2. 19 föreningar har påbörjat Diplomerad förening
3. 11 föreningar har en miljö/klimatpolicy
4. Samtliga 32 föreningar har redan en dokumenterad Individuell Utvecklingsplan
5. Från Hållbarhetsrapporten för 2018 skall ha åtgärdats i samtliga föreningar:
 - 21 föreningar som har ungdomselitverksamhet har gått igenom eller har beslutat att gå igenom SEF:s pojkakademicertifiering (19 år 2018)
 - 27 föreningar har en drogpolicy (23 år 2018)
 - 28 föreningar har en uppförandekod (26 år 2018)
 - 18 föreningar har en personalpolicy (16 hade år 2018)
 - 26 föreningar har i samverkan med kommunen sett till att man har granulatfällor för såväl avlopps- som dagvatten på konstgräsplaner där man har verksamhet (50 % saknade 2018)
 - 30 föreningar har i samverkan med kommunen system för att återvinna granulat på konstgräsplaner där man har verksamhet (19 st saknade 2018)
 - 25 föreningar har minst en kvinna i styrelsen (21 st 2018)



Riskhantering

Nedanstående identifierade risker gäller för de flesta av våra medlemsföreningar. Vi har identifierat ett antal möjliga risker för Ettanfotbolls hela verksamhet.

Riskanalysen utgår från hur sannolikt det är att de inträffar och vilken konsekvens de får för oss om de inträffar. Tabellen visar enbart de risker som har högst

riskvikt (sannolikhet x konsekvens) och hur de kan förebyggas och eventuell skada begränsas. Självklart kan en enskild förening vara utsatt för lokala eller specifika risker. Här presenteras de väsentligaste riskerna och de åtgärder som vi, Ettanfotboll, som helhet gör för att minska våra risker.

Risk/oönskad händelse	Beskrivning/ konsekvens	Åtgärder
Negativt ekonomiskt resultat	Största kostnads-posterna är Personal och kostnader för A-laget, ffa resor. För att klara spela på denna nivå ställs allt högre krav och det kostar pengar. Den största intäktskällan är sponsorintäkter och olika typer av bidrag till verksamheten.	Mycket viktigt att kärnverksamheten – ungdomsfotbollen – skapar den nytta som intressenterna önskar. Rekrytering och bibehållande av aktiva spelare. Tillhandahålla en träning och motivation som är utvecklande och tillräckligt bred. Goda dialoger med kommun och kommersiella partners.
Ökande anläggningskostnader, på grund av ökande hyreskostnader (kommuner) och ökande krav från medlemmar och spelare på kvalitativa anläggningar	Mer avancerade material (konstgräs), högre krav på standard (t.ex. uppvärmning, inomhus), ökat utnyttjande av anläggningarna och sviktande kommunal ekonomi driver upp hyror och andra anläggningsrelaterade kostnader för föreningarna.	- Ettanfotboll samordnar åtgärderna med SvFF. 2018 gjordes en arenainventering. Viktigt att hitta en balans mellan arenakrav och de kostnader sådana driver. - SvFF och RF har ett antal olika fonder som föreningar kan söka bidrag från för anläggningsutveckling. - Distriktsförbunden inom SvFF (SDF) har anläggningsansvariga som har till uppgift att stötta föreningar med anläggningsfrågor.
Tränar- och ledarbrist	Minskat ideellt engagemang hos framförallt föräldrar, tidsbrist, högre krav på ersättning för arbete. Drabbar framförallt ungdomsverksamheten.	- SvFF har ett omfattande utbildningsprogram för ledare och tränare. - SvFF:s Diplomerad förening har ledarrekryteringsplan och tränarutbildningsplan som en del i konceptet. - SISU Idrottsutbildarna (Riksidrottsförbundets utbildningsbolag) och distrikten hjälper till i processen med dessa två planer. 19 föreningar har utvecklat en plan för att bli Diplomerad förening. - Distriktens Idrottslyft bekostar Tränarutbildning Ungdom. 2019 subventioneras seniortränarutbildningar genom SvFF projekt Semiprofessionell fotboll.

Minskad tillgång till kommersiella partners	Konkurrens med andra idrotter, ökade krav på föreningarnas verksamheter och att kunna påvisa samhällsnytta utöver den kommersiella nyttan. Lågkonjunktur gör det svårare för kommersiella partners att avsätta pengar för marknadsföring.	- Ettanfotboll arbetar aktivt med sitt varumärke och för att öka kännedomen och attraktionskraften. - Nytt TV-avtal på tre år med Bonnier News och konsortium av lokalmedia, som tillsammans kraftigt ökar investeringarna i produktionskvalitet och distribution. - Ettanfotboll driver aktivt arbete med att skaffa centrala ligasponsorer. - Det strategiska beslutet att sträva efter att bli Nordens Mest Hållbara Liga är också ett sätt att öka föreningarnas attraktivitet och därmed hjälpa dem att visa på den nytta de gör i lokalsamhället.
Matchfixning	Förödande för sammanhållning, lagmoral, attraktivitet och kommersiella partners.	Ettanfotboll har ett handlingsprogram med manualer, matchfixningsansvariga, avtalsmallar och utbildningsprogram för att minska risken för matchfixning.
Effekter av coronakrisen	Coronakrisen har kraftigt påverkat föreningarnas ekonomi genom att man gått miste om intäkter från sponsorer och biljettförsäljning.	Ettanfotboll har agerat brett vis a vis SvFF, i media och genom att centralt försöka hitta nya intäkter och skapa nya produkter. Förhoppningen är att det nya TV-avtalet med Bonnier News, m fl, under 2020 ska leda till kraftigt ökad uppmärksamhet kring ligan på ett sådant sätt att föreningarna får lättare att hitta intäkter från kommersiella partners, m fl.

Nordens mest hållbara och klimatsmarta liga

Ettanfotbolls väg genom Hållbarhetsmatchen mot målet att bli Nordens första klimatneutrala liga går förutom ekonomisk och social påverkan även via miljöpåverkan; var finns vår miljöpåverkan och vad kan vi göra för att minimera den? För att få överblick över organisationens miljöpåverkan och därmed möjligheten att minimera den så har vi i årets hållbarhetsrapport tagit de första stegen mot att mäta och följa upp klimatbelastningen för hela Ettanfotboll.

För att identifiera och förstå vilken miljöpåverkan, i Ettan som liga och i Intresseorganisationen Ettanfotboll, har vi under höst och vinter 2019–2020 samlat in omfattande data genom att dels skicka ut en enkät till ordförande/ föreningschef i samtliga föreningar och till tränare för samtliga A-lag, dels genom att djupanalysera tre olika föreningar via intervjuer och enkäter. All data har sammanställts och analyserats, vi har därefter räknat samman alla värden och i huvudsak använt oss av medianvärden för att ta fram en Typförening vilken antas vara ett tvärsnitt av Ettanfotbolls föreningar. Vi har också samlat in data avseende resor genom en enkät till personal och styrelse i Intresseorganisationen Ettanfotboll.

- Exempel på data som samlats in avseende respektive förenings samtliga lag;
- antal spelade matcher (serie-, tränings- och cup-match)
 - antal träningsstillfällen per år
 - genomsnittligt antal spelare och övriga deltagare per match
 - genomsnittligt antal resta km per match eller träningsstillfälle
 - genomsnittligt val av transportsätt för resp match/ tillfälle
 - antal träningsläger (antal deltagare, antal resta km och val av transport, övernattnig).

Typföreningens värden ligger sedan till grund för beräkningen av den sammanlagda klimatbelastningen för Ettanfotboll och Normalettan. Beräkningsfaktorer till klimatberäkningar har hämtats från väletablerade och trovärdiga källor som till exempel NTM, Trafikverket, RISE, Naturvårdsverket och Energimyndigheten [24–28]. Samtliga beräkningsfaktorer som ligger till grund för redovisade klimatberäkningar har validerats av en oberoende hållbarhetsexpert på företaget 2050 Consulting AB [29].

Detta är det första året vi samlar in miljödata och på grund av hög administrativ belastning i många förening-

ar har det inte varit möjligt att erhålla all önskvärd data. Vi är medvetna om att viss osäkerhet föreligger vad gäller uppgifter om t ex hantering av avfall, inköp och hantering av material där vi saknar underlag. Vi har inte heller haft möjlighet att beräkna exakt energikonsumtion för belysning och uppvärmning av arenor och anläggningar utan där har vi använt antagande enligt nyckeltal från Energikontor Sydost rapport "Vägledning för energieffektivisering i idrottsanläggningar" [30].

Transporter

Utan tvivel kommer den största miljöpåverkan från de många resor till och från träning och matcher i alla förenings verksamhet med totalt över 23 000 aktiva. Valet av transportsätt har mycket stor påverkan vilket särskilt tydligt syns när det gäller resa till träningsläger, vilket framgår av tabellen intill.

Ett träningsläger för 30 personer med flygresor mellan Stockholm och Cypern genererar utsläpp med ca 50 ton CO₂e (källa NTM, RFI 1,3).

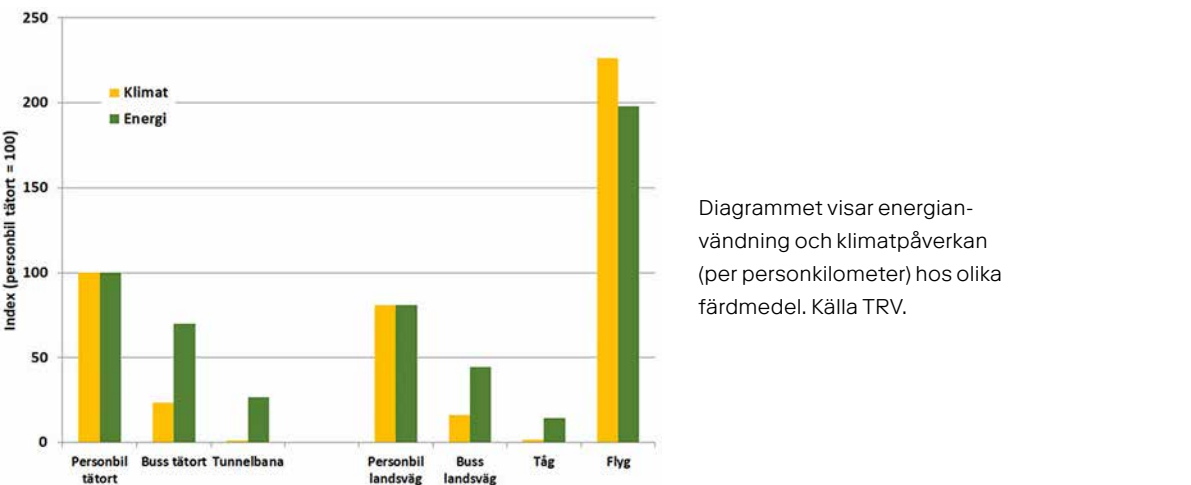
Vi har inte erhållit information från samtliga föreningar avseende resa till träningsläger. I vår beräkning har vi utgått från att 1 lag i varje förening har rest med flyg på ett träningsläger. Sannolikt har inte alla föreningar gjort det men det är även sannolikt att flera föreningar har flera lag som gjort en sådan eller liknande resa. Därtill kommer även att det är sannolikt att föreningarnas lag har gjort resor till träningsläger med buss vilket får inkluderas i det sammanlagda värdet för posten träningsläger.

Flyg påverkar klimatet mest, räknat per passagerare och kilometer – men det som ger störst effekt är att ersätta så många bilresor som möjligt med gång, cykel, buss eller tåg.

Av den sammanlagda sträcka som vi i Sverige förflyttar oss inrikes under en genomsnittlig dag, reser 75 procent i bil. Grafen intill (källa Trafikverket) visar klimatpåverkan från olika motordrivna färdmedel jämfört med bil [33].

ETTANFOTBOLL - Klimatberäkning, uppskattad belastning 2019, ton CO ₂ e per år						
	Intresse-organisationen Ettanfotboll 32 föreningar	Intresse-organisationen Ettanfotboll personal/ styrelse	SUMMA hela intresse-organisationen Ettanfotboll	varav: 32 A-lag herr, Ettan	NORMALET TAN FK – hela föreningen	varav: Normalettan FK:s A-lag herr
TRANSPORT TILL OCH FRÅN						
– MATCH, TRÄNING, CUP	1 897,60		1 897,60	669,44	59,30	20,92
– TRÄNINGS-LÄGER	1 607,68		1 607,68	803,84	50,24	25,12
– RESA I TJÄNST/UPPDRA G	0,00	11,94	11,94	0,00	0,00	0,00
S:A TRANSPORTER	3 505,28	11,94	3 517,22	1 473,28	109,54	46,04
KONSUMTION KIOSK, CAFETERIA	265,60	0,00	265,60	0,00	8,30	0,00
AVFALL	6,40	0,00	6,40	0,00	0,20	0,00
MATERIAL (UNDERHÅLL, INKÖP)	57,60	0,00	57,60	2,24	1,80	0,07
ENERGI	118,40	0,00	118,40	43,20	3,70	1,35
TOTALT	3 953,28	11,94	3 965,22	1 518,72	123,54	47,46

Detta kan jämföras mot konsumtionsbaserade utsläpp av växthusgaser per genomsnittlig svensk med ca 9 ton CO₂e per år [31,32].



Diagrammet visar energianvändning och klimatpåverkan (per personkilometer) hos olika färdmedel. Källa TRV.

I vår beräkning av utsläpp från totala transporter till och från matcher och träning framgår inte skillnaden mellan olika transportsätt. Inte heller framgår de olika förutsättningar som föreningarnas skilda geografiska lägen medför; det är enklare att resa klimatsmart när man har korta avstånd och tillgång till tunnelbana eller spårväg. Men för att tydliggöra vikten av transportval följer här några exempel:

Resa Stockholm – Luleå, 25 personer

Flyg	10,30 ton CO ₂ e
Buss	1,39 ton CO ₂ e
Tåg	0,04 ton CO ₂ e

Resa till en match, 20 mil, 25 personer

Buss	0,39 ton CO ₂ e
Ensam i en bil	1,32 ton CO ₂ e

Resa till en träning, 5 km, 1 person

Ensam i en bil	0,00312 ton CO ₂ e
Tunnelbana, spårvagn	0,00001 ton CO ₂ e

Om vi då betänker att 23 000 aktiva reser 5 km till träning 2 gånger per vecka i 40 veckor per år:

Ensam i en bil	2 429 ton CO ₂ e per år
Tunnelbana, spårvagn	21 ton CO ₂ e per år
Cyklar eller gå	0 ton CO ₂ e per år

Konstgräs

Hösten 2019 presenterades resultatet från en fallstudie om mikroplastspridning som gjorts tillsammans med Kalmar kommun, Svenska Fotbollförbundet, Svensk Däckåtervinning och Ragn-Sells Däckåtervinning AB. Studien "Mikroplastspridning från en modernt utformad konstgräsplan med skyddsåtgärder" [34] visar att med rätt drift och skötsel reduceras spridningen av mikroplaster markant. Detta gäller såväl skötsel av planen som tydliga instruktioner till och goda möjligheter för spelarna att borsta av sig ordentligt. Anläggningen bör också vara byggd efter Svenska Fotbollförbundets rekommendation för att anlägga konstgräsplaner, vilket minimerar spridning bland annat genom granulatfällor och strategiska ytor för snön som skottas från planen på vintern.

Samtliga 32 föreningar i Ettanfotboll har tillgång till konstgräsplaner men vi är medvetna om att det finns förbättringspotential när det gäller drift och skötsel för att förhindra spridningen av mikroplaster. Viss förbät-

ring kan dock konstateras jämfört med föregående år (2018) då 26 (17) föreningar fångar upp granulat från dagvattnet i fällor eller filter, 26 (10) föreningar fångar upp granulat från avloppet i fällor eller filter och 29 (13) föreningar återvinner granulat från fällor, filter och upplagad snö.

Svenska Fotbollförbundets energi- och miljöpolicy slår fast att svensk fotboll ska vara med och bidra till ett hållbart samhälle. Vi kan ta ett ökat ansvar för energianvändningen på våra fotbollsanläggningar. Detta kan ske genom att äldre anläggningar energieffektiviseras och nya anläggningar byggs så energieffektivt som möjligt. Riksidrottsförbundet, RF, delar ut stöd till energi- och miljöprojekt med syfte att svensk idrott aktivt ska medverka till att Sveriges miljömål uppfylls. Ofta kan föreningarna även spara mycket pengar genom att göra energi- och miljöomställningar i sina anläggningar, som istället kan användas till verksamhet. Stödet från RF kan nyttjas för de föreningar som äger eller har driftansvar för sin anläggning.

Ettanfotbolls föreningar organiserade mer än 1 000 000 träningstillfällen för barn och ungdomar upp till 25 år under 2019.



Våra föreningar vill vara väl sedda aktörer i lokalsamhället och kunna attrahera spelare, ledare, publik och kommersiella partners.

Exempel på samhällsnytta utanför kärnverksamheten

Mer än hälften av alla föreningar inom Ettanfotboll har dessutom sociala projekt som till exempel integrationsprojekt och Nattfotboll.



"Vi i Qviding FIF har alltid byggt för gemenskap genom att vara öppna, välkomnande, lyhörda, hjälpsamma och verka för en tolerant nivå. Där vi är inkluderande, visar respekt och accepterar varandra, oavsett sexuell läggning, etnicitet, ålder, funktionsvariation, könsidentitet eller religion."

Sandvikens IF

Sandvikens IF bedriver verksamheten Framsteget, eftersom det är viktigt för alla barn och ungdomar att hitta en meningsfull fritid, oavsett förutsättningar, där aktiviteterna är gratis. Framsteget är Sandvikens IF sätt att bidra till ett bättre samhälle, där färre människor hamnar i utanförskap. På grund av den aktuella situationen med Covid-19 vill Sandvikens IF bidra till samhället med det som behövs just nu. Mot bakgrund av att många personer i riskgrupper i dagsläget är isolerade i sina hem har föreningen upprättat en tjänst där den som behöver kan få hjälp med bland annat inhandling av matvaror, rasta hund, uthämtning av mediciner, utkörning av färdigmat etc.

Gefle IF

Gefle IF fotbolls sociala hållbarhetsprogram #EttBättreGefle indelas i tre huvudområden: #gefleermöjligheter där man arrangerar kostnadsfria lovaktiviteter för alla barn i Gävle med lekar, utflykter,

fotboll, aktiviteter och cuper; #gefleerfotboll där man erbjuder fotboll "utanför arenan" genom att organisera spontanfotboll för Gävles ungdomar för att minska brottsligheten, öka den fysiska aktiviteten och skapa en positiv sammanhållning bland ungdomar från olika områden samt #gefleerförebilder där fotbollen används som verktyg för att utbilda barn och ungdomar i värdegrunds- och jämställdhetsfrågor. Ett arbete som pågår bland anställda, ledare och spelare i hela föreningen men också genom klassbesök och via samarbeten så som med Stolt & Nykter – den nyktra skolavslutningen i Furuviksparken.

Vasalunds IF

I över 25 år har Vasalunds IF bedrivit ett långsiktigt, ihärdigt integrations- och samhällsnytttoarbete med fotbollen som verktyg genom att fånga upp barn från andra kulturer och utsatta i Solna, Sundbyberg och södra Järvaområdet (Husby, Rinkeby, Tensta). Resultatet är att Vasalunds IF idag har nästan 100 nationaliteter

representerade i föreningen.

Att bedriva omfattande samhällsnyttigt arbete kräver stora resurser och därför startar föreningen nu projektet Vasalunds Hjärta med syftet att ge såväl företag som privatpersoner chansen att vara med och stötta Vasalunds IF:s samhällsnyttiga arbete.

Karlslund IF HFK

I föreningens lag Karlslund United kan alla som har en funktionsnedsättning vara med och spela fotboll. Här spelar varken ålder eller kön någon roll, utan alla är välkomna att spela fotboll.

Men allt handlar inte bara om fotboll utan även om andra sociala aktiviteter som är uppskattade som t ex bowling, pizzakvällar och hockey.

IF Brommapojkarna

Ett av BP:s långsiktiga mål är att, med fotbollen som bas, vara en motor för integration och jämställdhet och därmed bidra till en positiv samhällsutveckling. Sedan 2017 arbetar föreningen medvetet och strategiskt med jämställdhetsfrågor genom hela verksamheten, ett arbete som vilar på tre ben: utbildning i normer och jämställdhet, jämställd resursfördelning samt påverkan på omvärlden. Här följer några exempel på projekt som bedrivs i BP:

- Öppen Fotboll är "prova på idrott" för flickor som aldrig varit med i en förening eller idrottat tidigare. Fler tjejer ska få möjligheten att vara fysiskt aktiva på fritiden, hitta en idrottsförening som passar dem och få en meningsfull fritid. Syftet är att öka delaktighet och handlingsutrymme för tjejer som idag lever långt ifrån idrottsrörelsen.
- Skolträffen Västerorts huvudsyfte är att minska fördomar och utanförskap genom möten över gränserna. Genom att arrangera träffar mellan skolor inom Västerort med olika socioekonomiska förutsättningar får ungdomarna träffas vilket är en förutsättning för förändring. Barn väljer inte var de ska bo.
- Slussen in är ett arbetsmarknadsprojekt som finansieras av Tillväxtverket inom ramen för deras satsning på "enklare vägar till jobb och kompetens". Syftet är att göra det lättare för näringslivet att hitta rätt kompetens och samtidigt bidra till ett mer jämställt och inkluderande arbetsliv. Projektet erbjuder en plattform för företag som vill komma i kontakt med unga personer mellan 19–29 år som söker jobb. Föreningen kan erbjuda en avslappnad och positivt laddad mötesplats för en mängd olika aktörer på arbetsmarknaden. Genom att samarbeta och nyttja de resurser som finns att tillgå hos olika aktörer ser man stora möjligheter att hjälpa fler personer att etablera sig på arbetsmarknaden och därigenom bidra till en lösning på matchningspro-

blematiken. I projektet samarbetar föreningen bland annat med Arbetsförmedlingen, Jobbtorg Stockholm, coachingbolag och andra föreningar.

Qviding FIF

Qviding FIF har gjort ett ställningstagande för allas lika rätt och blev efter Östersunds FK andra fotbolls-föreningen i Sverige att bli HBTQ-certifierade. Att vara HBTQ-certifierad via Samkrafter innebär att en verksamhet har tagit ett helhetsgrepp och höjer sin kompetens inom HBTQ-frågor. Arbetet för inkludering, attityder och jargong ska vara tydligt förankrat i både ledar- och spelarutbildningsplaner och framgår även av föreningens samlade styrdokument, Qvidingmanualen. Målet är att skapa en miljö där alla känner sig inkluderade och välkomna – ett förhållningssätt som funnits i föreningen länge.

Landskrona BoIS

Landskrona BoIS har antagit en vision som innebär ett starkare band till Landskrona stad – konkret ska allt föreningen gör föra BoIS närmare stadens invånare. Föreningen har skapat initiativet Mötesplats IP som består av ett antal fotbollsbase-erade projekt och verksamheter som engagerar Landskronas barn och ungdomar. Man utvecklar hela tiden de olika aktiviteterna tillsammans med stadens föreningar, näringsliv och invånare genom till exempel följande projekt:

- BOIS I SKOLAN; Landskrona BoIS har en naturlig plats i stadens skolor. Här kan föreningen erbjuda fler barn möjligheten att spela fotboll och bidra till att sätta stadens unga i rörelse. Det är också i skolorna som nästa generations fotbollsspelare och BoIS-supportrar skapas. Genom samarbeten med Landskronas skolor blir BoIS, fotboll och idrott i största allmänhet en självklar del i elevernas vardag.
- BOIS FÖR ALLA; tillsammans med Landskrona Stads Daglig verksamhet och Vuxenutbildningen – särskild utbildning för vuxna, startade Landskrona BoIS hösten 2019 upp fotbollsträning för vuxna med olika funktionsnedsättningar. Syftet är att aktivera en målgrupp som i många fall är stillasittande och har särskilda utmaningar.

Torns IF

Torns IF har med hjälp av ideella krafter renoverat föreningens gym, det har målats om, fått nytt innertak, nya maskiner samt ett helt nytt passersystem med tags. Nu kommer det vara fritt fram för alla privatpersoner att bli medlemmar i föreningen för att använda gymmet. Tanken med gymmet är att förena orten Stångby ännu mer genom träning och hälsa. Samtidigt som man blir medlem i gymmet stöttar man barn- och ungdomsidrotten.





Utmaningar

Den kartläggning vi gjort i arbetet med Hållbarhetsrapporten visar vilket fantastiskt arbete som görs i Ettanfotbolls alla föreningar och den stora samhällsnytta som föreningarnas verksamhet bidrar till.

Kartläggningen visar också på de stora utvecklingsbehov som finns i de föreningar som verkar på denna nivå; å ena sidan driver man en bred ungdomsverksamhet och elitfotbollsverksamhet, med de krav det ställer på verksamheten – både sportsligt och organisatoriskt – å andra sidan har man väldigt begränsade resurser samtidigt som kraven på verksamheten ökar.

Det utvecklingsarbete som pågår såväl i ligaorganisationen Ettanfotboll som ute i de respektive föreningarna behöver mer resurser. Den stora fördelen och möjligheten är att om sådana resurser tillförs så gör de oerhörd nytta och ger snabbt mätbara resultat.

Effekterna, på grund av Covid-19, på föreningarna i Ettan började märkas ganska omedelbart efter virusutbrottet. Det har lagt ytterligare börda på föreningarna i ligan, som redan innan lever under tuffa ekonomiska förhållanden. Trots detta förefaller alla föreningar i skrivande stund se det som möjligt att genomföra säsongen 2020.

Effekterna i samhället och konjunkturen kommer dock med all sannolikhet att sitta i länge, en bra bit bortom 2020. Det finns alla skäl att vara orolig för att 2021 kan bli ett ännu tuffare år för föreningarna i Ettan än 2020.

Framtida utveckling

Ettanfotboll vill att Hållbarhetsrapporten ska vara ett effektivt verktyg i vår utveckling. Vi kommer att använda hållbarhetsrapporten för 2019 i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Syftet med införandet av Diplomerad förening är just att bygga långsiktigt hållbara föreningar ur alla viktiga aspekter.

Elitlicensen är ett viktigt verktyg för att skapa en plattform för en hållbar verksamhet. Många föreningar är redan där och jobbar hårt på att upprätthålla alla kraven. Vår ambition är att samtliga föreningar skall klara dessa krav.

Svenska Fotbollförbundets energi- och miljöpolicy slår fast att svensk fotboll ska vara med och bidra till ett hållbart samhälle. Vi kan ta ett ökat ansvar för energianvändningen på våra fotbollsanläggningar. Detta kan ske genom att äldre anläggningar energieffektiviseras och

nya anläggningar byggs så energieffektivt som möjligt.

Riksidrottsförbundet, RF, delar ut stöd till energi- och miljöprojekt med syfte att svensk idrott aktivt ska medverka till att Sveriges miljömål uppfylls. Ofta kan föreningarna även spara mycket pengar genom att göra energi- och miljöomställningar i sina anläggningar, som istället kan användas till verksamhet. Stödet kan nyttjas för de föreningar som äger eller har driftansvar för sin anläggning.

Redan nu börjar Ettanfotboll förbereda arbetet med 2020 års hållbarhetsrapport och naturligtvis ett löpande hållbarhetsarbete för att inte tappa farten i Hållbarhetsmatchen.

Vi bidrog 2019 med samhällsnytta värd mer än 447 miljoner kronor i vår kärnverksamhet

Vårt absolut största bidrag till samhället kommer från vår kärnverksamhet – det dagliga arbetet med att utbilda fotbollsspelare och att spela matcher. Barn och ungdomar har fått kontakt med andra vuxna än sina föräldrar och lärare vid mer än 1 000 000 tillfällen under 2019.

Samhällsnyttan av att ungdomar har en bra fritidsverksamhet där de kan få utbildning, gemenskap och dessutom röra på sig är enormt stor. För att vi ska kunna bedriva en bra verksamhet som attraherar spelare i alla åldrar krävs bra tränare och ledare. Våra ledare och tränare får genom utbildning och erfarenhet kompetenser, exempelvis i form av ledarskap, planering och styrning, som samhället även i andra sammanhang har stor nytta av. Resultaten visar att de flesta föreningar har en utmanande ekonomisk situation. Med tillgång till större ekonomiska resurser skulle alla föreningar kunna erbjuda ännu mer fotbollsverksamhet och därmed öka sitt bidrag till samhället.

Men verksamheten i föreningarna är så mycket mer än enbart fotbollsutbildningen. Föreningarna ser också som sin uppgift att bidra till ett bättre samhälle genom att fostra goda samhällsmedborgare. Man bedriver ett omfattande värdegrundsarbete, arbetar med inkludering och arbetar mot negativa företeelser som diskriminering och drogmissbruk.

De flesta av våra medlemsföreningar bedriver också verksamhet som ligger utanför själva kärnverksamheten, men som också den bidrar med stor samhällsnytta.

Många föreningar erbjuder fotbollsverksamhet för barn och ungdomar som inte normalt deltar i ordinarie träningar. Det kan vara fotbollskollo på sommaren, rast-fotboll och fotbollsfridids. En populär verksamhet är nattfotboll på helgkvällar som oftast kombineras med annan verksamhet som disco, dataspel och andra sporter.

De 32 föreningarna har totalt 847 personer anställda, förutom de deltidsanställda spelarna. Det finns dessutom drygt 3 200 personer som är engagerade som ideella ledare. Inom många av föreningarna finns det system och rutiner för uppföljning och utveckling av personal och ideellt arbetande personal. Huvudorsa-

ken för en ledare att engagera sig är att deras barn har börjat spela i föreningen.

Detta gör också att många ledare slutar om deras barn slutar spela. Många föreningar upplever att det är svårt att få tillräckligt med ledare och att öka föräldrars engagemang.

Om vi räknar ihop det ekonomiska bidraget till samhället som Ettanfotbolls verksamhet ger enligt SROI-modellen så uppgår det till hela 447 (305) miljoner kronor för 2019. För en genomsnittlig förening är kostnaderna 7,3 miljoner kronor och intäkterna något lägre. Samhället får dessutom tillbaka i snitt 10 (7,2) miljoner kronor per förening i verklig samhällsnytta varje år, enligt SROI-modellen.

Ettanfotboll har tre fall av matchfixningsincidenter 2019 som föreningarna identifierat, och ytterligare 2 fall som SvFF identifierat. Vi menar att det visar att våra kontrollsystem fungerar och att vårt utbildningsarbete, mm, har verkningsgrad. Vi har gjort nyttiga erfarenheter för att kunna utforma krishanteringsprogram för matchfixningsincidenter och hur vi ytterligare kan förbättra utbildningen i dessa frågor.

Nu fortsätter vi arbetet med hållbarhetsfrågorna inom de delområden som vi har identifierat som mest relevanta för oss och uppfyllnad av dess kriterier, med målsättningen att bli Nordens Mest Hållbara Liga, alla kategorier.

Intresset för hållbarhet och socialt ansvarstagande ökar överallt i samhället. Även inom idrotten. Fotboll är den största idrotten och står för ungefär en tredjedel av alla sportsliga aktiviteter i Sverige.

Slutord

Fotbollen är i sig en hållbar verksamhet, vi bidrar till en positiv samhällsutveckling. Likafullt kan vi bli ännu bättre och det visar vi också i denna rapport. Vi kan stolt säga att vi var först med en Hållbarhetsrapport för en fotbollsliga och nu har vi – bl a genom att börja arbeta med miljö- och klimatfrågan – utvecklat vårt hållbarhetsarbete ytterligare. Förhoppningsvis kan vi genom detta bidra till svensk fotbolls utveckling och inspirera andra.

Vi har satt upp ett långsiktigt mål att försöka bli Nordens Mest Hållbara Liga. Vi är medvetna om att det är ambitiöst och att det är en fin balansgång att å ena sidan sträva efter utveckling och å andra sidan inte lägga för stor börda på föreningarna. Samtidigt är vi övertygade om att denna strävan och ett tålmodigt och ihärdigt gemensamt arbete mot detta mål, kommer att leda till bättre förutsättningar för denna viktiga del av svensk fotboll.



Ligasponsor



Mediapartner



Huvudpartner



Officiell leverantör



Officiell leverantör



Ettanfotboll
En del av Svensk fotboll

Mediablag



Referenser

1. FIFA; Good practice guide on diversity and anti-discrimination. <https://resources.fifa.com/image/upload/1632-fifa-good-practice-guide-on-diversity-and-anti-discrimination.pdf?cloudid=qnxkykihgdic16n4f9pe>
2. FIFA; Code of conduct. <https://resources.fifa.com/image/upload/fifa-code-of-conduct-2929214.pdf?cloudid=wformatimtwq12kogyxr>
3. FIFA; Anti-doping regulations. <https://resources.fifa.com/image/upload/fifa-anti-doping-regulations.pdf?cloudid=ujtnvke2uqscz2pgs4ct>
4. FIFA; Human rights policy. <https://resources.fifa.com/image/upload/1586-fifa-human-rights-policy-2893989.pdf?cloudid=tjxtvs69wg02of80iidj>
5. FIFA; Sustainability strategy for the FIFA womens world cup France 2109. <https://resources.fifa.com/image/upload/sustainability-strategy-for-the-fifa-women-s-world-cup-france-2019.pdf?cloudid=r2sks010xbqhhobnkq1>
6. FIFA; Sustainability report on the 2014 FIFA world cup Brazil. https://www.fifa.com/mm/document/afsocial/general/02/50/92/69/sustainabilityreportofthe2014fwc_neutral.pdf
7. FIFA; Sustainability Strategy Concept. https://www.fifa.com/mm/document/fifaworldcup/generic/02/11/18/55/sustainabilitystrategyconcept_neutral.pdf
8. UEFA; Football and Social Responsibility Report 2016/17. https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/uefaorg/General/02/55/80/23/2558023_DOWNLOAD.pdf
9. UEFA; Protect our game! Code of conduct for all participants in european football. https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/uefaorg/Clubs/02/14/97/66/2149766_DOWNLOAD.pdf
10. UEFA; Unite against rasism in european football, UEFA guide to good practice. https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/uefa/UEFAMedia/258797_DOWNLOAD.pdf
11. Ett business case för breddfotbollen – Fler ska spela längre, UEFA Grow SROI – Social Return On Investment. <https://www.svenskfotboll.se/globalassets/bilderblock/arkiv/2018/1808/uefa-sroi-svensk-kortversion2.pdf>
12. SvFF; Alla är olika – olika är bra. <https://www.svenskfotboll.se/olikaarbra/>
13. SvFF; Energi- och miljöpolicy för svensk fotboll <https://fogis.se/anlaggningarenor/miljo-och-energi/energi-och-miljopolicy/>
14. SvFF; Anti-doping Program 2014-06-01. https://d01.fogis.se/svenskfotboll.se/ImageVault/Images/id_10976/ImageVaultHandler.aspx150217105933-uq
15. SvFF; Ny strategi för SvFF 2018-2022 föreningad 24 mars 2018. <https://fogis.se/visa-pa-svenskfotbollse/arkiv/startside/2018/03/ny-strategi-for-svff-2018-2022-föreningad/>
16. SvFF; Policydokument kontgräs. <https://fogis.se/anlaggningarenor/underlag/konstgras/>
17. SvFF; Matchfixing – SvFF:s regler 3 kap. 27 § i Svenska Fotbollförbundets tävlingsbestämmelser. <https://fogis.se/sakerhet/matchfixning/svffs-regler/>
18. EY; Hur mår svensk elitfotboll? En analys av den finansiella ställningen i Allsvenskan 2017. [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY_-_Hur_mar_svensk_elitfotboll/\\$FILE/EY-hur-mar-svenskelitfotboll-web.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY_-_Hur_mar_svensk_elitfotboll/$FILE/EY-hur-mar-svenskelitfotboll-web.pdf)
19. <https://d01.fogis.se/svenskfotboll.se>
20. Matchmanual Ettanfotboll 2019
21. <https://www.svenskfotboll.se/svff/diplomerad-forening/om-diplomerad-forening/>
22. <https://fogis.se/om-svff/>
23. <https://www.svenskfotboll.se/svff/samhallsnytta/sroi/berakna/>
24. NTM. <https://www.transportmeasures.org/sv/om-ntm/>
25. Trafikverket. <https://www.trafikverket.se/for-dig-i-branschen/miljo---for-dig-i-branschen/energi-och-klimat/>
26. Naturvårdsverket. <https://www.naturvardsverket.se/Stod-i-miljoarbetet/>
27. RISE. <https://www.ri.se/sv/om-rise> Öppna listan <https://www.ri.se/sv/berattelser/klimatdatabas-smartare-matkonsumtion>
28. Energimyndigheten. <https://www.energimyndigheten.se/>
29. 2050 Consulting AB. <https://2050.se/analys/#klimatberakningar>
30. Energikontor Sydost rapporten "Vägledning för energieffektivisering i idrottsanläggningar". <https://www.regionorebrolan.se/Files-sv/%C3%96rebro%20%C3%A4ns%20landsting/Regional%20utveckling/Energi%20och%20klimat/Dokument/Bost%C3%A4der%20och%20lokaler/V%C3%A4gledning%20f%C3%B6r%20f%C3%B6reningar%20anl%C3%A4ggning.pdf>
31. <https://www.ekonomifakta.se/Fakta/Miljo/Utslapp-i-Sverige/konsumtionsbaserade-utslapp-av-vaxthusgaser/>
32. <https://www.naturvardsverket.se/Sa-mar-miljon/Klimat-och-luft/Klimat/Tre-satt-att-berakna-klimatpaverkande-utslapp/Konsumtionsbaserade-utslapp-av-vaxthusgaser/>
33. <https://www.trafikverket.se/for-dig-i-branschen/miljo---for-dig-i-branschen/energi-och-klimat/jamfor-trafikslag/>
34. <https://www.svenskfotboll.se/nyheter/svff/2019/10/studie-mikroplast/>



Hållbar Tillväxt AB

HållbarTillväxt är ett konsultbolag som arbetar inom strategisk affärsutveckling, verksamhetsanalys, integrering av det konkreta hållbarhetsarbetet i organisationen samt organisationsutveckling för en mer hållbar verksamhet. Vi är certifierade för GRI standard och för arbete enligt ISO 26000 samt många års erfarenhet av ISO 9001 och 14000. HållbarTillväxt AB ägs av Serendipity AB.



Foto: Bildbyrå. Gränsik form. Diet



Ettanfotboll
En del av
Svensk fotboll



ettanfotboll.se
info@ettanfotboll.se
tel +46 (0) 10-155 00 50

